



SELECTIVES METROPOLITANES

**PRESSUPOST ANUAL**

**EXERCICI 2025**

Aprovat en Consell d'Administració el 17 de setembre de 2024

Gavà, setembre 2024

- Memòria

- Objectius a assolir
- Activitats a realitzar
- Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses
- Bases de presentació
- Dades de producció
- Evolució de la plantilla
- Balanç de situació del tancament estimat a 31 de desembre de 2024 i pressupost 2025
- Compte de pèrdues i guanys del tancament estimat exercici 2024 i pressupost 2025

## MEMÒRIA PRESSUPOST 2025

### OBJECTIUS A ASSOLIR

Els objectius més significatius a assolir durant l'exercici 2025 són els següents:

- Aconseguir els resultats de millora de la qualitat i la productivitat a la planta d'envasos, d'acord amb el projecte d'inversió d'optimització de la mateixa.
- Establir nous procediments per adaptar l'operació de la planta d'envasos a la variabilitat dels productes d'entrada.
- Continuar amb la reducció del rebuig generat a la planta de voluminosos, millorant el procés productiu.
- Continuar amb la filosofia de canvi cultural i la Millora Continua, amb la metodologia 5's i propostes de millora i formació a tot el personal.
- Posar en marxa la cultura de manteniment preventiu i predictiu (TPM) involucrant a tots els nivells de l'organització, per arribar a l'excel·lència operacional, enfocats en aconseguir zero accidents, zero averies i zero mermes.
- Aplicar els nous procediments i indicadors d'acord amb el nou conveni d'Ecoembes.
- Consolidació del Pla estratègic elaborat de forma integrada amb TERSA, amb la definició d'activitats i fites a aconseguir al llarg de l'any 2025. A destacar:
  - o Desplegament del pla RSC:
    - Ampliar l'aplicació de criteris de sostenibilitat ambiental i social a les activitats i contractacions de l'empresa
    - Accions vinculades al Pla Contra l'Emergència Climàtica / Pla Especial Sequera
    - Posada en marxa del programa de Benestar Total
    - Ampliació del programa de Compliance
  - o Millora continua de processos del Sistema Integrat de Gestió per augmentar la qualitat dels serveis i operacions
  - o Desplegament del mapa d'aliances estratègiques
  - o Actualització del pla reputacional de Grup TERSA
  - o Accions vinculades a la identificació i retenció del talent
  - o Posada en marxa de nous canals de comunicació interna
  - o Realització de jornades de sensibilització amb els valors de l'empresa i de cohesió
  - o Innovació i implementació de millores en l'àmbit de les tecnologies de la informació i noves eines de gestió
  - o Implantació d'un nou ERP de gestió

## ACTIVITATS A REALITZAR

1. Selecció d'envasos d'origen domèstic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona per al seu posterior reciclatge.

Els productes que es preveu recuperar són els següents :

- Alumini (2,63%)
  - PEAD natural + color (4,49%)
  - Film (10,46%)
  - PET (21,27%)
  - PP+PS (5,32%)
  - Brik (5,67%)
  - Ferralla (5,08%)
  - Metalls no envàs (0,17%)
  - Rebuig (44,91%)
  - Mermes (6,00%)
2. Selecció i trituració de residus voluminosos i fusta, procedents de la recollida domiciliària i de les deixalleries, dels diferents municipis de l'Àrea Metropolitana.
  3. Comercialització de subproductes procedents de residus voluminosos (mobles i fusta), en les següents qualitats i especificacions tècniques:
    - Fins: producte de granulometria més fina, entre 0 i 20 mm, que s'utilitza com a combustible alternatiu als combustibles fòssils tradicionals (combustible a partir de biomassa recuperada).
    - Estella: producte de granulometria entre 20 i 50 mm utilitzat principalment per a l'elaboració de taulons d'aglomerat per a la fabricació de mobles. Aquest producte no conté elements diferents de la fusta que puguin perjudicar la fabricació dels esmentats taulons (plàstics, cartrons, etc).

## **BASES UTILITZADES PER AVALUAR INGRESSOS I DESPESES**

En relació als preus de compres i serveis contractats s'ha estimat una optimització dels mateixos, a partir de l'estimació dels imports a satisfer a aquells proveïdors de productes i serveis més significatius.

Respecte les despeses, aquestes s'avaluen en funció dels nivells d'activitat previstos que determinen els recursos a utilitzar.

### Planta d'envasos:

- Entrades totals a planta d'envasos: 32.787,98 t.
- Productes recuperats : 17.039,97 t.
- Preus determinats segons conveni vigent amb Ecoembes.

### Planta voluminosos:

La previsió d'entrades és de: 60.000,00 t.

-Preu unitari prestació de serveis planta de voluminosos 80,69 €/tn.

## **BASES DE PRESENTACIÓ**

Per a la confecció del pressupost de les plantes del Centre de Tractament de Residus Municipals de Gavà, a continuació es detallen les hipòtesis més rellevants utilitzades com a base de càlcul:

Ingressos:

- Planta d'envasos:
  - S'ha previst 32.787,98 t de material d'entrada.
  - S'ha previst l'aplicació del conveni vigent amb ECOEMBES
- Planta de voluminosos:
  - S'ha previst 60.000,00 t de material d'entrada.
  - Actualització preu entrada amb ipc acumulat 2022 a 2024 a 80,69 €/tn
  - S'ha previst unes vendes totals de 48.060 tn de fusta de les quals 28.050 tn d'estella 20-50 mm i 20.010 tn de fins 0-20 mm.
  - S'ha previst unes vendes de ferralla per valor de 383.301,42€.

### **Sous i salaris:**

S'ha previst un increment salarial al personal del 1,00% per l'any 2025.

### **Costos rellevants en aprovisionaments i serveis exteriors:**

- No s'ha previst l'impacte de l'augment del cànon de residus per al 2025, sent el mateix del 2024, de 65,30 €/t:
  - Planta de voluminosos: s'ha estimat un 11,00% de rebuig, és a dir, 6.600,00 tn.

Tones de rebuig de planta Voluminosos 6.600 tones amb un cost de 342.236,14€.

A continuació es detallen les principals partides de costos del pressupost del CTRM:

- Manteniment Preventiu per la planta d'envasos: 268.206,55 €
- Manteniment Preventiu per la planta de voluminosos: 249.104,93 €
- Transport i Tractament de residus : 1.292.089,95 €
- Cànon de residus: 342.236,14 €
- Energia elèctrica : 367.475,11 €
- Despesa de personal: 4.900.823,08 €

**DADES DE PRODUCCIÓ**

## PLANTA DE SELECCIÓ D'ENVASOS LLEUGERS

2025	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost	Set.	Oct.	Nov.	Des.	TOTAL
Total Tm Entrades	2.915,41	2.691,23	2.825,80	2.736,04	2.825,80	2.556,67	3.094,92	2.018,43	2.691,23	3.094,92	2.691,23	2.646,29	<b>32.787,98</b>
Total Tm Tractades	2.750,39	2.538,90	2.665,85	2.581,17	2.665,85	2.411,96	2.919,74	1.904,18	2.538,90	2.919,74	2.538,90	2.496,50	<b>30.932,06</b>
<b>SUBPRODUCTES</b>	<b>Gener</b>	<b>Febrer</b>	<b>Març</b>	<b>Abril</b>	<b>Maig</b>	<b>Juny</b>	<b>Juliol</b>	<b>Agost</b>	<b>Set.</b>	<b>Oct.</b>	<b>Nov.</b>	<b>Des.</b>	<b>TOTAL</b>
PEAD (natural + color)	123,49	114,00	119,70	115,89	119,70	108,30	131,10	85,50	114,00	131,10	114,00	112,09	1.388,85
PET	585,01	540,02	567,03	549,02	567,03	513,02	621,03	405,02	540,02	621,03	540,02	531,01	6.579,25
Brik	155,95	143,96	151,15	146,35	151,15	136,76	165,55	107,97	143,96	165,55	143,96	141,55	1.753,85
Film	287,69	265,57	278,85	269,99	278,85	252,29	305,40	199,18	265,57	305,40	265,57	261,13	3.235,49
Alumino	72,34	66,77	70,11	67,88	70,11	63,43	76,79	50,08	66,77	76,79	66,77	65,66	813,51
Ferralla	139,72	128,98	135,42	131,12	135,42	122,53	148,32	96,73	128,98	148,32	128,98	126,82	1.571,35
PP+PS	146,28	135,03	141,78	137,28	141,78	128,28	155,28	101,27	135,03	155,28	135,03	132,77	1.645,09
<b>TOTAL MATERIALS ECOEMBES</b>	<b>1.510,47</b>	<b>1.394,32</b>	<b>1.464,04</b>	<b>1.417,54</b>	<b>1.464,04</b>	<b>1.324,61</b>	<b>1.603,47</b>	<b>1.045,74</b>	<b>1.394,32</b>	<b>1.603,47</b>	<b>1.394,32</b>	<b>1.371,04</b>	<b>16.987,39</b>
Metalls no envàs	4,68	4,32	4,53	4,39	4,53	4,10	4,96	3,24	4,32	4,96	4,32	4,24	52,58
<b>TOTAL + MET NO-ENVÀS</b>	<b>1.515,15</b>	<b>1.398,64</b>	<b>1.468,57</b>	<b>1.421,93</b>	<b>1.468,57</b>	<b>1.328,71</b>	<b>1.608,44</b>	<b>1.048,98</b>	<b>1.398,64</b>	<b>1.608,44</b>	<b>1.398,64</b>	<b>1.375,28</b>	<b>17.039,97</b>
<b>ALTRES</b>	<b>Gener</b>	<b>Febrer</b>	<b>Març</b>	<b>Abril</b>	<b>Maig</b>	<b>Juny</b>	<b>Juliol</b>	<b>Agost</b>	<b>Set.</b>	<b>Oct.</b>	<b>Nov.</b>	<b>Des.</b>	<b>TOTAL</b>
Mermes	165,02	152,33	159,95	154,87	159,95	144,72	175,18	114,25	152,33	175,18	152,33	149,79	1.855,92
REBUIG 44,91%	1.235,24	1.140,26	1.197,27	1.159,25	1.197,27	1.083,25	1.311,30	855,20	1.140,26	1.311,30	1.140,26	1.121,22	13.892,08
% aprofitament	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>2.915,41</b>	<b>2.691,23</b>	<b>2.825,80</b>	<b>2.736,04</b>	<b>2.825,80</b>	<b>2.556,67</b>	<b>3.094,92</b>	<b>2.018,43</b>	<b>2.691,23</b>	<b>3.094,92</b>	<b>2.691,23</b>	<b>2.646,29</b>	<b>32.787,98</b>

## PLANTA DE VOLUMINOSOS

ENTRADES	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost	Set.	Oct.	Nov.	Des.	TOTAL
<b>Voluminosos</b>	3.391,44	3.233,24	3.391,44	2.373,02	3.391,44	3.005,83	3.638,63	3.164,03	3.164,03	3.707,84	3.164,03	3.075,04	<b>38.700,00</b>
<b>Fusta</b>	1.866,61	1.779,54	1.866,61	1.306,08	1.866,61	1.654,37	2.002,66	1.741,44	1.741,44	2.040,75	1.741,44	1.692,46	<b>21.300,00</b>
<b>TOTAL ENTRADES</b>	<b>5.258,05</b>	<b>5.012,77</b>	<b>5.258,05</b>	<b>3.679,10</b>	<b>5.258,05</b>	<b>4.660,19</b>	<b>5.641,29</b>	<b>4.905,47</b>	<b>4.905,47</b>	<b>5.748,59</b>	<b>4.905,47</b>	<b>4.767,50</b>	<b>60.000,00</b>
SORTIDES	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost	Set.	Oct.	Nov.	Des.	TOTAL
Ferralla molí	60,47	57,65	60,47	42,31	60,47	53,59	64,87	56,41	56,41	66,11	56,41	54,83	690,00
Ferralla triatge	46,80	44,61	46,80	32,74	46,80	41,48	50,21	43,66	43,66	51,16	43,66	42,43	534,00
<b>Ferralla</b>	<b>107,26</b>	<b>102,26</b>	<b>107,26</b>	<b>75,05</b>	<b>107,26</b>	<b>95,07</b>	<b>115,08</b>	<b>100,07</b>	<b>100,07</b>	<b>117,27</b>	<b>100,07</b>	<b>97,26</b>	<b>1.224,00</b>
Fins (0-20mm)	1.753,56	1.671,76	1.753,56	1.226,98	1.753,56	1.554,17	1.881,37	1.635,97	1.635,97	1.917,16	1.635,97	1.589,96	20.010,00
Estella (20-50mm)	2.458,14	2.343,47	2.458,14	1.719,98	2.458,14	2.178,64	2.637,30	2.293,31	2.293,31	2.687,47	2.293,31	2.228,81	28.050,00
<b>Total Estella</b>	<b>4.211,70</b>	<b>4.015,23</b>	<b>4.211,70</b>	<b>2.946,96</b>	<b>4.211,70</b>	<b>3.732,82</b>	<b>4.518,67</b>	<b>3.929,28</b>	<b>3.929,28</b>	<b>4.604,62</b>	<b>3.929,28</b>	<b>3.818,77</b>	<b>48.060,00</b>
Rebuig	578,39	551,41	578,39	404,70	578,39	512,62	620,54	539,60	539,60	632,35	539,60	524,43	<b>6.600,00</b>
Plàstics	11,04	10,53	11,04	7,73	11,04	9,79	11,85	10,30	10,30	12,07	10,30	10,01	<b>126,00</b>
Cartró	4,21	4,01	4,21	2,94	4,21	3,73	4,51	3,92	3,92	4,60	3,92	3,81	<b>48,00</b>
Matalassos	125,67	119,81	125,67	87,93	125,67	111,38	134,83	117,24	117,24	137,39	117,24	113,94	<b>1.434,00</b>
Vidre	27,34	26,07	27,34	19,13	27,34	24,23	29,33	25,51	25,51	29,89	25,51	24,79	<b>312,00</b>
Altres	52,05	49,63	52,05	36,42	52,05	46,14	55,85	48,56	48,56	56,91	48,56	47,20	<b>594,00</b>
Tablex	139,86	133,34	139,86	97,86	139,86	123,96	150,06	130,49	130,49	152,91	130,49	126,82	<b>1.596,00</b>
<b>TOTAL SORTIDES</b>	<b>5.257,52</b>	<b>5.012,27</b>	<b>5.257,52</b>	<b>3.678,73</b>	<b>5.257,52</b>	<b>4.659,73</b>	<b>5.640,72</b>	<b>4.904,98</b>	<b>4.904,98</b>	<b>5.748,02</b>	<b>4.904,98</b>	<b>4.767,02</b>	<b>59.994,00</b>



## EVOLUCIÓ DE LA PLANTILLA

La plantilla mitjana prevista per als anys 2024 i 2025:

<b>Treballadors</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Fixos	95	96
Eventuals	22	22
<b>TOTAL</b>	<b>117</b>	<b>118</b>

**BALANÇ PREVISIONAL ANYS 2024-2025**

<b>ACTIU</b>	<b>Notes de la Memòria</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>
<b>A) ACTIU NO CORRENT</b>		<b>578.870,14</b>	<b>426.008,56</b>
<b>I. Immobilitzat intangible.</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6. Aplicacions informàtiques.		0,00	0,00
7. Altre immobilitzat intangible			
<b>II. Immobilitzat material.</b>		<b>578.548,00</b>	<b>425.686,42</b>
2. Instal·lacions tècniques, i altre immobilitzat material.		578.548,00	425.686,42
3. Immobilitzat en curs i bestretes.			
<b>IV. Inversions en empreses del grup i associades a llarg</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Instruments de patrimoni.			
<b>V. Inversions financeres a llarg termini.</b>		<b>322,14</b>	<b>322,14</b>
5. Altres actius financers.		322,14	322,14
<b>VI. Actius per impost diferit</b>			
<b>B) ACTIU CORRENT</b>		<b>2.436.777,16</b>	<b>2.792.874,24</b>
<b>II. Existències.</b>		<b>1.044.739,20</b>	<b>1.141.191,23</b>
2. Matèries primes i altres aprovisionaments.		964.520,25	1.060.972,28
3. Productes en curs			
4. Productes acabats		63.938,43	63.938,43
6. Bestretes a proveïdors.		16.280,52	16.280,52
<b>III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar.</b>		<b>1.203.444,69</b>	<b>1.339.961,91</b>
1. Clients per vendes i prestacions de serveis.		253.966,12	279.362,73
2. Clients, empreses del grup i associades.		932.770,03	1.072.685,53
3. Deutors varis.		26.544,48	654,00
4. Personal.		-10.595,59	-13.500,00
5. Actius per impost corrent		423,05	423,05
6. Altres crèdits amb les Administracions Públiques.		336,60	336,60
<b>IV. Inversions en empreses del grup i associades a curt termini.</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2. Crèdits a empreses.			
<b>V. Inversions financeres a curt termini.</b>		<b>12.958,02</b>	<b>12.958,02</b>
5. Altres actius financers.		12.958,02	12.958,02
<b>VI. Periodificacions a curt termini.</b>			
<b>VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>		<b>175.635,26</b>	<b>298.763,08</b>
1. Tresoreria.		175.635,26	298.763,08
<b>TOTAL ACTIU (A+B)</b>		<b>3.015.647,30</b>	<b>3.218.882,80</b>

## BALANÇ PREVISIONAL ANYS 2024-2025

PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	31/12/2024	31/12/2025
<b>A) PATRIMONI NET</b>		<b>995.498,83</b>	<b>1.100.432,30</b>
<b>A-1) Fons propis.</b>		<b>995.498,83</b>	<b>1.100.432,30</b>
<b>I. Capital Subscrit</b>		<b>1.049.000,00</b>	<b>1.049.000,00</b>
1. Capital escriturat.		1.049.000,00	1.049.000,00
<b>III. Reserves.</b>		<b>1.992.236,88</b>	<b>1.992.236,88</b>
1. Legal i estatutàries.		209.800,00	209.800,00
2. Altres reserves.		1.782.436,88	1.782.436,88
<b>V. Resultat d'exercicis anteriors</b>		<b>-2.149.661,64</b>	<b>-2.045.738,05</b>
1. Remanent			
1. Resultat negatiu d'exercicis anteriors		-2.149.661,64	-2.045.738,05
<b>VII. Resultat de l'exercici.</b>		<b>103.923,59</b>	<b>104.933,46</b>
<b>B) PASSIU NO CORRENT</b>		<b>42.036,58</b>	<b>42.036,58</b>
<b>I. Provisions a llarg termini.</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Obligacions per prestacions a llarg termini al personal			0,00
<b>II. Deutes a llarg termini.</b>		<b>42.036,58</b>	<b>42.036,58</b>
5. Altres passius financers.		42.036,58	42.036,58
<b>III. Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini.</b>			
<b>V. Periodificacions a llarg termini.</b>			
<b>C) PASSIU CORRENT</b>		<b>1.978.111,89</b>	<b>2.076.413,93</b>
<b>II. Provisions a curt termini.</b>			
<b>III. Deutes a curt termini.</b>		<b>35.413,50</b>	<b>35.413,50</b>
1. Deutes amb entitats de crèdit			
5. Altres passius financers.		35.413,50	35.413,50
<b>V. Creditors comercials i altres comptes a pagar.</b>		<b>1.942.698,39</b>	<b>2.041.000,43</b>
1. Proveïdors.		1.112.996,96	1.168.646,81
2. Proveïdors, empreses del grup i associades.		460.715,78	483.751,57
3. Altres creditors.		2.824,63	2.824,63
4. Personal (remuneracions pendents de pagament).		195.287,86	214.816,65
5. Passius per impost corrent.			87,61
6. Altres deutes amb les Administracions Públiques.		170.873,16	170.873,16
<b>VI. Periodificacions a curt termini.</b>			
<b>TOTAL PATRIMONIO NET Y PASSIU (A+B+C)</b>		<b>3.015.647,30</b>	<b>3.218.882,80</b>

## COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS

	Previsió tancament exercici 2024	Pressupost revisat any 2025
<b>A) OPERACIONS CONTINUADES</b>		
<b>1. Import net de la xifra de negocis.</b>	<b>12.420.816,15</b>	<b>12.333.641,99</b>
a) Vendes.	1.148.593,73	1.204.845,31
b) Prestacions de serveis.	11.272.222,42	11.128.796,68
<b>2. Variac. d'existències de productes acabats i en curs de fabr.</b>		
<b>3. Treballs efectuats per l'empresa pel seu actiu.</b>		
<b>4. Aprovisionaments.</b>	<b>-2.798.753,51</b>	<b>-3.212.425,48</b>
b) Consum de matèries primes i altres matèries consumibles.	-740.177,85	-880.483,98
c) Treballs realitzats per altres empreses.	-2.058.575,66	-2.331.941,50
<b>5. Altres ingressos d'explotació.</b>	<b>8.824,08</b>	<b>9.120,00</b>
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent.	8.824,08	9.120,00
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici.		
<b>6. Despeses de personal.</b>	<b>-4.601.843,51</b>	<b>-4.900.823,08</b>
a) Sous, salaris i assimilats.	-3.526.482,45	-3.516.081,20
b) Càrregues socials.	-1.071.645,92	-1.384.741,88
c) Indemnitzacions	-3.715,14	
<b>7. Altres despeses d'explotació.</b>	<b>-4.771.132,64</b>	<b>-3.971.718,39</b>
a) Serveis exteriors.	-4.056.029,37	-3.629.482,25
b) Tributs.	-715.103,27	-342.236,14
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials.		
<b>8. Amortització de l'immobilitzat.</b>	<b>-152.503,56</b>	<b>-152.861,58</b>
<b>9. Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>		
<b>10. Excessos de provisions.</b>		
<b>11. Deteriorament i resultat per enajenacions de l'immobilitzat</b>		
a) Deterioraments i pèrdues.		
b) Resultats per enajenacions i altres.		
<b>12. Altres resultats.</b>	<b>-1.483,42</b>	<b>0,00</b>
<b>A.1) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)</b>	<b>103.923,59</b>	<b>104.933,46</b>
<b>13. Ingressos financers.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) De participacions en instruments de patrimoni.	0,00	0,00
a.1) En empreses del grup i associades.		
a.2) En tercers.		
b) De valors negociables i altres instruments financers.	0,00	0,00
b.1) En empreses del grup i associades.		
b.2) En tercers.		0,00
<b>14. Despeses financeres.</b>		
a) Per deutes amb empreses del grup i associades.		
b) Per deutes amb tercers.		
<b>15. Variació de valor raonable en instruments financers.</b>		
<b>16. Diferències de canvi.</b>		
<b>17. Deteriorament i resultat per enajenacions i altres.</b>		
a) Deterioraments i pèrdues (*).		
<b>A.2) RESULTAT FINANCER (13+14+15+16+17)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.3) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (A.1+A.2)</b>	<b>103.923,59</b>	<b>104.933,46</b>
<b>18. Impostos sobre beneficis.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.4) RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT DE LES OPERACIONS CONTINUADES (A.3+18)</b>	<b>103.923,59</b>	<b>104.933,46</b>
<b>B) OPERACIONS INTERROMPUDES</b>		
<b>19. Resultat de l'exercici procedent d'operacions interrompudes net d'impostos.</b>		
<b>A.5) RESULTAT DE L'EXERCICI (A.4+19)</b>	<b>103.923,59</b>	<b>104.933,46</b>